



Soins, rééducation fonctionnelle, enseignement, accompagnement éducatif et social

## Rapport moral 2018

Accueil Savoie Handicap a poursuivi sa route en 2018, en consacrant beaucoup d'énergie au déploiement de nouvelles actions et de nouveaux projets dans tous les secteurs. Le rapport de gestion est impressionnant de ce point de vue, et cela pourrait être interprété comme une hyper-activité, ou une fuite en avant. Mais c'est, j'en suis convaincu, la meilleure réponse aux chocs que nous subissons, comme l'ensemble du monde médico-social, du fait de la rapidité des évolutions sociétales.

Ce rapport moral va réaffirmer les deux axes stratégiques autour desquels s'organisent nos actions. Les rapports d'activité et financiers qui vous seront ensuite présentés montreront que ces mouvements ne déséquilibrent pas notre organisation, et que notre situation financière reste solide.

Le premier axe stratégique consiste à pérenniser la mission du Centre d'Education Motrice, en tant qu'établissement, comme un acteur essentiel dans le mouvement global vers l'inclusion. Cela peut paraître paradoxal, mais c'est une évidence pour les professionnels : le milieu ordinaire ne pourra jamais accueillir certains des enfants, adolescents et jeunes adultes qui vivent ici. Et pour ceux dont le handicap est moins sévère, la possibilité de revenir au CEM pour un court séjour ou pour quelques années continuera à faire partie de la solution. Le CEM se positionne donc comme un établissement de référence sur le territoire, offrant des accompagnements de haute qualité spécifiques au polyhandicap, à la déficience motrice et intellectuelle, aux troubles neurovisuels, dans une attention particulière à traiter la douleur, et avec une capacité de soins palliatifs. Cette mission du CEM perdurera, tout en restant limitée par les capacités d'accueil de l'établissement, et par des limites territoriales qui ne doivent pas conduire à des temps de trajets déraisonnables pour les enfants et leurs familles. A l'inverse, les échanges et les coopérations du CEM avec le SESSAD et le pôle adultes permettent d'élargir les possibilités proposées sur le territoire aux personnes en situation de handicap.

Le deuxième axe stratégique est le développement de services innovants et différenciés, répondant à des situations de handicap analysées de manière de plus en plus différenciée. Le vieillissement de la population, les exigences exprimées de maintien au domicile, l'extension des capacités de soins offertes par les développements technologiques, la compréhension toujours plus fine des handicaps, le développement d'un habitat inclusif, c'est-à-dire adapté aux différents déficits d'autonomie et avec les services associés, tous ces mouvements de fond vont continuer à bouleverser le paysage médico-social. Notre association vient de remporter avec ses partenaires un nouvel appel à projet « SAMSAH Rétablissement » qui vous sera présenté, et qui illustre bien notre engagement sur cette voie. ASH était déjà reconnue pour sa capacité à nouer des partenariats pour améliorer les accompagnements des usagers. Il s'agit maintenant d'aller un cran plus loin, en imaginant et en faisant fonctionner des projets bâtis sur mesure pour répondre aux appels à projets ou aux demandes exprimées par nos partenaires financiers et stratégiques que sont L'Agence Régionale de Santé, le Conseil Départemental et la MDPH.

Je conclurai en revenant aux personnes que ASH accompagne aujourd'hui et accompagnera dans le futur. Il s'agit d'enfants, d'adolescents, d'adultes de tous âges que les professionnels accompagnent tous les jours vers un peu plus d'autonomie. Ce travail a du sens, et les professionnels en sont parfaitement conscients.

Les administrateurs bénévoles d'Accueil Savoie Handicap et son bureau que j'ai l'honneur de présider, paraissent certainement éloignées, surtout soucieux de gestion, voire un peu technocrates. Il faut assumer ce rôle, car l'association se voit confier la gestion de ressources importantes par la collectivité et exerce des responsabilités d'employeur. Pour autant nous ne perdons pas de vue que ce qui justifie aujourd'hui l'existence de cette association, c'est d'offrir de vraies réponses aux besoins des personnes que nous accompagnons, ainsi qu'à leurs proches et à leurs aidants.

Olivier Faure  
Président