

# PROJET D'ETABLISSEMENT

## Centre d'éducation motrice CEM

2018-2022



**ACCUEIL SAVOIE HANDICAP**

Soins, rééducation fonctionnelle, enseignement, accompagnement éducatif et social

---

## Un Projet d'établissement au service des usagers et du territoire

---

L'année 2017 a été marquée par une dynamique de réflexion collective afin de définir la politique de l'établissement pour la période 2018-2022. Ce projet est le fruit d'un travail réalisé à partir des forces vives de l'établissement et de la participation des usagers.

Deux grands axes d'orientations et de développement tant sur la qualité de l'accompagnement proposé que du pilotage du Centre d'éducation Motrice au sein de notre association ont été ainsi arrêtés.

Ils marquent la volonté pour l'établissement de confirmer sa place d'expertise au service des enfants en situation de handicaps au sein d'un territoire de santé mais aussi sur un plan régional dans le cadre de notre activité de répit pour les enfants en situation de handicap rare ou complexe.

Cette ambition d'un établissement de référence nécessite une recherche permanente d'amélioration de la qualité de ses prestations pour mieux répondre aux attentes et aux besoins des usagers et de leur famille.

Il s'agit également de se projeter dans de nouvelles perspectives de développement qui vont conforter notre offre d'accompagnement au service de la population.

Conscient de la nécessité de construire de véritables parcours pour et avec l'utilisateur, le centre d'éducation motrice continuera à développer ses actions de partenariat et de coopération avec tous les acteurs du territoire.

Pour ceux que nous avons pour mission d'accompagner, souhaitons à notre Projet une réussite conforme aux énergies et aux espoirs qui l'ont nourri.

Paul Rigato

Directeur Général.



### **Ce projet s'articule au niveau de la population et de l'accompagnement proposé :**

- Le renfort de l'analyse des besoins de la population
- Les axes d'accompagnement spécifiques des jeunes en aménagement Creton
- La valorisation des prestations proposées au CEM
- Le développement de la notion de parcours de l'utilisateur
- L'adaptation du projet pédagogique

### **La poursuite du travail institutionnel :**

- Le développement d'une transversalité associative
- Le déploiement d'une politique de gestion prévisionnel des emplois et des compétences
- La consolidation des fonctions de pilotage
- La proactivité et l'adaptation de la gouvernance aux politiques publiques (Projet SERAFIN PH, Contrat pluriannuel d'objectifs et moyens, ...)
- La consolidation du réseau et partenariats
- L'affirmation de la dimension « recours » et « ressources » de l'établissement auprès du public et des partenaires

## Un établissement organisé autour de trois unités

Le CEM dispose d'une capacité totale d'accueil autorisée de 85 places réparties de la façon suivante :



60 lits et places pour les enfants, adolescents et jeunes adultes atteints de **déficiences motrices** avec troubles associés

Unité Arc en ciel



Unité régionale de répit

5 places d'accueil temporaire (répit) pour accueillir des enfants, adolescents âgés entre 3 et 20 ans en situation de **handicap rare et/ou complexe**, domiciliés sur la région Rhône-Alpes.

20 lits et places dédiés à l'accueil d'enfants, adolescents et jeunes adultes en situation de **polyhandicap**



Unité Alizés

Le **Centre d'éducation motrice** est chargé de répondre aux besoins des jeunes accueillis par des soins spécialisés et de rééducation fonctionnelle et un accompagnement éducatif et pédagogique.

Les modalités d'accueil proposées sont l'internat, l'internat séquentiel, le semi-internat et l'accueil temporaire, 365 jours par an.

## Une offre de prestations centrée sur les besoins et attentes de chaque personne

L'offre de prestation du CEM est composée de prestations directes et indirectes telles que les fonctions supports, logistiques et le management aux bénéfices de l'utilisateur.

La cartographie des prestations de l'établissement a été construite en s'appuyant sur la **nomenclature Serafin-PH** mettant en avant les notions de **besoins** et de **prestations** pour 3 domaines : **la santé** (soins et développement fonctionnel), **l'autonomie** et **la participation sociale**.

La mise en œuvre des prestations s'organise via le projet d'accompagnement de l'utilisateur. Le projet est individualisé, global, transversal et porté par une équipe pluridisciplinaire. Il **intègre les accompagnements médicaux, pédagogiques et socio-éducatifs**.

Le CEM s'appuie sur les principes d'intervention suivants ... et des accompagnements spécifiques en matière de santé :

- La bientraitance,
- L'utilisateur en tant qu'acteur de son projet individualisé d'accompagnement,
- Les aidants en tant que co-acteurs de l'accompagnement,
- L'ajustement permanent des prestations,
- La pluridisciplinarité et la notion de référence,
- L'inclusion en milieu ordinaire,
- La promotion de l'innovation,
- L'environnement structuré,
- La permanence des soins infirmiers,
- La prise en charge de la douleur,
- La démarche palliative,
- Les troubles neuro visuels,
- La qualité et la sécurité des soins, ...



En complément des dispositifs du CEM, l'association met à disposition une **Maison des Familles**.

Si la situation le nécessite, les familles qui le souhaitent peuvent ainsi bénéficier d'un lieu au plus près de leur enfant de manière ponctuelle.



## Une organisation déployée dans un souci d'efficacité

Les fonctions de pilotage concourent à l'organisation et la qualité des prestations d'accompagnement, par l'intermédiaire des services :

- Ressources humaines.
- Budget, finances et contrôle de gestion.
- Systèmes d'information.
- Technique et logistique.
- Qualité et gestion des risques.
- Projet, développement et communication.

L'établissement met à disposition des usagers, pour assurer l'accompagnement, une **équipe pluridisciplinaire** d'environ **130 professionnels** de toutes catégories professionnelles : direction/encadrement, administration/gestion, services généraux/restauration, équipe socio-éducative, enseignants détachés de l'Education nationale, équipe paramédicale et médicale, psychologues, assistante sociale.

Le CEM sollicite également des **ressources externes** pour la mise en œuvre de l'accompagnement : prestataires, partenaires, professions libérales, structures sanitaires et médico-sociales, sportives et culturelles.

## Un cadre de vie privilégié et un plateau technique adapté

Sur 6 265m<sup>2</sup> de locaux, 13 524m<sup>2</sup> de terrain, les locaux intègrent les installations suivantes :



- 33 chambres dont 19 chambres doubles et 14 chambres individuelles (soit 52 lits installés).
- Une salle de stimulation sensorielle.
- Un centre de balnéothérapie.
- Des salles de rééducation de kinésithérapie, psychomotricité, ergothérapie, orthophonie.
- Des salles éducatives.
- Des salles d'ateliers pédagogiques équipées.
- Des salles de classes.
- Des salles de soins.
- Un atelier technique.
- Des bureaux administratifs et médicaux.
- Une cuisine centrale et des salles à manger.
- Des parkings sécurisés.
- Une maison des familles.
- Un gymnase.

L'établissement a fait l'objet d'importants travaux de réhabilitation depuis 2012 et il veille à maintenir et améliorer ses installations au quotidien et dans le cadre de son plan quinquennal d'investissements.



*Le projet d'établissement 2018-2022 du CEM est le résultat d'une démarche participative impliquant : le Président, les Administrateurs, le Directeur général, les professionnels, les usagers et les partenaires. Il est décliné du projet associatif renouvelé qui s'étend sur la période 2016-2025.*